

MILSYSTEM S.A. | RAPORT ROCZNY ZA ROK 2025r.



RAPORT ROCZNY MILSISTEM S.A. Z SIEDZIBĄ W TORUNIU

ZA OKRES OD 01.01.2025 -31.12.2025

Toruń, 22 maja 2026 roku

**RAPORT ROCZNY MILSYSTEM S.A. ZA 2025 ROK ZOSTAŁ PRZYGOTOWANY ZGODNIE Z AKTUALNYM STANEM PRAWNYM W
OPARCIU O REGULAMIN ALTERNATYWNEGO SYSTEMU OBROTU ZARZĄDU GIEŁDY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W
WARSZAWIE S.A. ORAZ ZAŁĄCZNIK NR 3 REG. ASO – „INFORMACJE BIEŻĄCE I OKRESOWE PRZEKAZYWANE W ALTERNATYWNYM
SYSTEM OBROTU NA RUNKU NEWCONNECT”**

Szanowni Akcjonariusze,

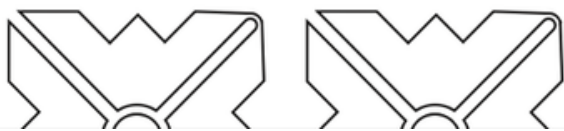
Rok 2025 był dla Milisystem S.A. oraz całej Grupy Kapitałowej okresem dynamicznego rozwoju, intensywnych działań operacyjnych oraz realizacji kluczowych projektów strategicznych, które wyznaczają kierunek dalszego wzrostu Spółki w kolejnych latach. Był to jednocześnie czas wymagający, związany z ponoszeniem znaczących nakładów inwestycyjnych, rozbudową kompetencji technologicznych oraz przygotowaniem organizacji do funkcjonowania w nowych segmentach rynku obronnego i bezpieczeństwa.

W minionym roku konsekwentnie rozwijaliśmy naszą podstawową działalność w obszarze nowoczesnych systemów szkoleniowych, wirtualnych strzelnic laserowych oraz тренаżerów strzeleckich. Aktywnie uczestniczyliśmy w postępowaniach organizowanych w ramach programów „Strzelnica w Powiecie” oraz „Olimpia”, umacniając pozycję Milisystem S.A. jako jednego z istotnych dostawców technologii szkoleniowych dla sektora publicznego i obronnego. Łącznie w 2025 roku zrealizowaliśmy sprzedaż 48 тренаżerów strzeleckich, co miało istotny wpływ na skalę naszej działalności operacyjnej i osiągniętych przychodów.

Jednym z najważniejszych kierunków rozwoju było rozszerzenie działalności o nowe segmenty rynku militarnego. Podpisane Memorandum Inwestycyjne z ALS Zawadzki sp. k. stworzyło fundament pod rozwój kompetencji produkcyjnych w obszarze amunicji małokalibrowej, który postrzegamy jako jeden z najbardziej perspektywicznych obszarów działalności w kolejnych latach.

Równolegle Milisystem S.A. prowadził działania związane z rozpoznawaniem rynku oraz analizą możliwości rozwoju nowoczesnych technologii szkoleniowych i produktów dla sektora obronnego oraz bezpieczeństwa. Spółka koncentrowała się przede wszystkim na monitorowaniu kierunków rozwoju swoich flagowych produktów, tj. wirtualnych strzelnic laserowych oraz тренаżerów strzeleckich. Działania obejmowały analizę potrzeb odbiorców wojskowych i służb mundurowych, ocenę potencjalnych kierunków rozwoju oprogramowania, systemów pomiarowych oraz nowych funkcjonalności produktów.

Rok 2025 był także okresem kluczowym z punktu widzenia budowy stabilnych fundamentów finansowych pod dalszy rozwój Grupy. Najważniejszym wydarzeniem kapitałowym była przeprowadzona emisja akcji serii D z zachowaniem prawa poboru dla dotychczasowych akcjonariuszy. Dzięki zaufaniu inwestorów pozyskaliśmy niemal 9 mln zł nowego kapitału, co pozwoliło istotnie poprawić płynność finansową, zwiększyć skalę planowanych inwestycji oraz zabezpieczyć środki na realizację strategicznych projektów do końca 2026 roku.



W wyniku intensywnego etapu rozwoju Grupa Kapitałowa Milisystem S.A. zakończyła rok 2025 stratą netto w wysokości 679.000,12 zł, podczas gdy poprzedni rok obrotowy zakończył się zyskiem netto w wysokości 275.476,88 zł. W ocenie Zarządu osiągnięty wynik netto był konsekwencją realizacji strategii rozwojowej i zwiększonych kosztów związanych z rozbudową struktur organizacyjnych, przygotowaniem nowych projektów inwestycyjnych, rozwojem portfolio produktowego oraz ponoszeniem nakładów na rozwój działalności w nowych segmentach rynku obronnego. Strata netto nie wynikała z ograniczenia aktywności operacyjnej, lecz była bezpośrednio związana z dynamicznym etapem rozwoju Grupy oraz ponoszeniem kosztów przygotowawczych do realizacji projektów o długoterminowym potencjale przychodowym.

Pomimo wykazanej straty netto, sytuacja finansowa Grupy pozostaje stabilna. Suma bilansowa Grupy wzrosła ponad trzykrotnie, osiągając poziom 13,6 mln zł na koniec 2025 roku, co potwierdza dynamiczny wzrost skali działalności, potencjału operacyjnego oraz zdolności do realizacji kolejnych projektów inwestycyjnych.

W ocenie Zarządu perspektywy dalszego rozwoju Milisystem S.A. pozostają bardzo korzystne. Rosnące wydatki na obronność, dynamiczny rozwój rynku nowoczesnych technologii wojskowych oraz zwiększone zapotrzebowanie na systemy szkoleniowe i rozwiązania bezzałogowe tworzą dla Spółki atrakcyjne warunki dalszego wzrostu. Naszym celem pozostaje konsekwentna transformacja Milisystem S.A. w nowoczesny podmiot technologiczno-obronny, posiadający stabilne fundamenty finansowe, własne kompetencje produkcyjne oraz silną pozycję rynkową.

Dziękujemy wszystkim Akcjonariuszom za okazane zaufanie, wsparcie oraz wiarę w długoterminowy potencjał rozwoju Milisystem S.A. Jesteśmy przekonani, że działania zrealizowane w 2025 roku stanowią solidny fundament dla dalszego wzrostu wartości Spółki w kolejnych latach.

*Z wyrazami szacunku
Zarząd Milisystem S.A.*

PODSTAWOWE INFORMACJĘ O SPÓŁCE:

AKTUALNE DANE SPÓŁKI

Firma:	Milisystem
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Siedziba:	Toruń
Adres:	ul. Gorzowska 19, 87-100 Toruń
Adres do korespondencji:	ul. Gorzowska 19, 87-100 Toruń
Tel.:	660292933
Internet:	www.milisystem.pl
E-mail:	biuro@milisystem.pl
KRS:	0000449009
REGON:	301707347
NIP:	7811864169

Z A R Z Ą D :

Prezes Zarządu	Bartosz Boszko
Wiceprezes Zarządu:	Judyta Grzechowiak

RADA NADZORCZA:

Przewodniczący RN:	Jasiński Cezary
Członek RN:	Warmuz Jakub
Członek RN:	Błaszczkowski Dawid
Członek RN:	Andrzejczak Tomasz
Członek RN:	Wolicki Tomasz

2. WYBRANE DANE FINANSOWE, ZAWIERAJĄCE PODSTAWOWE POZYCJE JEDNOSTKOWEGO ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO :

Wybrane pozycje z bilansu (wartości w PLN)

	Stan na 31.12.2025r.	Stan na 31.12.2024r.
AKTYWA		
Aktywa trwałe	691 143,84	963 168,70
Rzeczowe aktywa trwałe	80 617,60	405 744,46
Inwestycje długoterminowe	557 424,24	557 424,24
Aktywa obrotowe	12 514 808,50	2 751 106,42
Należności krótkoterminowe	931 100,80	1 287 180,51
Inwestycje krótkoterminowe	11 287 510,50	1 112 726,14
w tym :		
Środki pieniężne	9 176 442,27	1 117 726,14
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	14 329,36	1 039,32
AKTYWA RAZEM	13 205 952,34	3 714 275,12
PASYWA		
Kapitał (fundusz) własny	11 552 821,61	2 226 310,71
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	1 600 127,73	1 345 421,52
- z tytułu pożyczek	250 000	0,00
PASYWA RAZEM	13 205 952,34	3 714 275,12

Wybrane pozycje z rachunku zysków i strat (wartości w PLN)

	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	3 138 457,98	3 490 892,20
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	1 295 024,45	1 217 050,48
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	1 843 433,53	2 273 841,72
Zysk (strata) ze sprzedaży	-88 232,85	530 832,25
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-510 294,40	520 890,22
Zysk (strata) brutto	-513 630,43	453 967,40
Zysk (strata) netto	-464 531,43	453 967,40

3. WYBRANE DANE FINANSOWE, ZAWIERAJĄCE PODSTAWOWE POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO:

Wybrane pozycje z bilansu (wartości w PLN)

	Stan na 31.12.2025r.	Stan na 31.12.2024r.
AKTYWA		
Wartość firmy - jednostka zależna	502 673,36	699 190,53
Środki trwałe	126 494,63	462 695,27
Zapasy	223 186,90	263 329,06
Należności krótkoterminowe	944 545,46	1 493 253,47
Środki pieniężne	9 635 897,46	1 385 349,41
Udzielone pożyczki krótkoterminowe	2 111 068,23	5 000,00
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	14 858,95	1 994,52
AKTYWA RAZEM	13 636 826,99	4 335 812,26
PASYWA		
Kapitał (fundusz) własny	11 429 627,02	2 317 584,81
Kapitały mniejszości	399 245,04	408 492,80
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	1 754 951,93	1 467 191,76
- z tytułu pożyczek	348 287,82	97 177,82
Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
PASYWA RAZEM	13 636 826,99	4 335 812,26

Wybrane pozycje z rachunku zysków i strat (wartości w PLN)

	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Przychody netto ze sprzedaży	3 914 867,14	4 299 248,69
Koszty działalności operacyjnej	3 997 864,89	3 680 767,14
Zysk (strata) ze sprzedaży	- 82 997,75	618 481,55
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	- 536 185,18	596 701,73
Zysk (strata) na sprzedaży udziałów jednostki podporządkowanej	0,00	0,00
Zysk (strata) z działalności gospodarczej	- 540 829,72	477 876,22
Odpis wartości firmy	196 517,16	117 210,15
Zysk (strata) brutto	-737 346,88	360 666,07
Zysk (strata) netto	- 679 000,12	275 476,88

4. OŚWIADCZENIA ZARZĄDU:

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU MILISYSTEM S.A. W SPRAWIE RZETELNEGO SPORZĄDZENIA JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ORAZ JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI: Zarząd Milisystem Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy, jednostkowe roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową emitenta oraz jego wynik finansowy, oraz że jednostkowe sprawozdanie Zarządu z działalności emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU MILISYSTEM S.A. W SPRAWIE RZETELNEGO SPORZĄDZENIA SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ORAZ SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI: Zarząd Milisystem Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy, skonsolidowane roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową emitenta oraz jego wynik finansowy, oraz że skonsolidowane sprawozdanie Zarządu z działalności emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU MILISYSTEM S.A. W SPRAWIE PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO EMITENTA: Zarząd Milisystem Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych tj. Progres Biegli Rewidenci Glinkowski Kuligiewicz Spółka Partnerska z siedzibą w Pabianicach przy ulicy Mokrej 23 lok. 6, 95-200 Pabianice, dokonujący badania jednostkowego rocznego sprawozdania finansowego

emitenta, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego i normami zawodowymi.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU MILISYSTEM S.A. W SPRAWIE PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO EMITENTA:

Zarząd Milisystem Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych tj. Progres Biegli Rewidenci Glinkowski Kuligiewicz Spółka Partnerska z siedzibą w Pabianicach przy ulicy Mokrej 23 lok. 6, 95-200 Pabianice, dokonujący badania skonsolidowanego rocznego sprawozdania finansowego emitenta, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego i normami zawodowymi.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU MILISYSTEM S.A. W SPRAWIE STOSOWANIA PRZEZ EMITENTA ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO: Zarząd Milisystem Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu na podstawie § 5 pkt 6.3. Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu składa następujące oświadczenie na temat stosowania zasad ładu korporacyjnego, o których mowa w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek notowanych na NewConnect” stanowiącego Załącznik do Uchwały nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 marca 2010 r.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	-
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Spółka stosuje zasadę, przy czym informacja dot. obszarów z zakresu ESG, zostanie udostępniona na stronie internetowej Spółki, pod warunkiem uwzględnienia ESG w strategii biznesowej.
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	-
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	-
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	-
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	-
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	-
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	- Spółka stosuje tę zasadę, przy czym Spółka zamieści na swojej stronie internetowej opublikowane prognozy, pod warunkiem ich opracowania i opublikowania.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce	TAK	-
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	-

13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	-
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację	TAK	-

1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	-
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	-
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Spółka nie stosuje tej zasady bowiem wszystkie istotne informacje na temat działalności Spółki są przekazywane poprzez raporty bieżące i okresowe Spółki, a także poprzez inne kanały informacyjne, w tym przy wykorzystaniu strony internetowej Spółki. Odpowiedzi na pytania akcjonariuszy zadane na podstawie art. 428 § 5 lub 6 Kodeksu spółek handlowych będą publikowane przez Spółkę raportami bieżącym EBI, zgodnie z § 4 ust. 1 pkt. 12 Załącznika nr 3 do Regulaminu ASO.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	-
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	-
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	-
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	-

3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	-
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	-
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem	TAK	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym w związku z rodzajem i skalą prowadzonej działalności oraz poziomem ryzyka związanej z jej prowadzeniem, Spółka nie posiada aktualnie w wewnętrznych strukturach funkcji audytu wewnętrznego. W sytuacji zwiększenia skali działalności, Spółka rozważy wprowadzenie do struktury Spółki osoby bądź jednostki odpowiedzialnej za funkcję audytu wewnętrznego.
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	NIE	Spółka nie stosuje tej zasady albowiem zgodnie z oceną Spółki, z uwagi na rodzaj i skalę prowadzonej działalności oraz poziom ryzyka związany z jej prowadzeniem, uprawnienia Rady Nadzorczej określone przepisami Kodeksu spółek handlowych, w obszarze związanym z procesem sporządzania sprawozdań finansowych, są wystarczające. W szczególności pomimo braku stosowania tej zasady, Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki, także w obszarze finansowym. Spółka

		zapewnia uczestnictwo kluczowego biegłego rewidenta lub innego przedstawiciela firmy audytorskiej w posiedzeniu rady nadzorczej, którego przedmiotem są sprawy określone w art. 382 § 3 Kodeksu spółek handlowych.
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	NIE	Spółka nie stosuje tej zasady z uwagi na kwestie organizacyjne, jakie wiążą się z wymogiem opiniowania przez Radę Nadzorczą wszystkich materiałów i dokumentów, jakie mają być przedstawione przez Spółkę Walnemu Zgromadzeniu, co jest znacznie utrudnione, gdy sytuacja Spółki wymaga niezwłocznego zwołania walnego zgromadzenia. Spółka jednak zawsze zwraca się do Rady Nadzorczej o wyrażenie opinii w sprawach tego wymagających zgodnie z przepisami Kodeksu spółek handlowych i postanowieniami Statutu.
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym aktualnie Spółka nie planuje zapewnienia możliwości uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, możliwości wypowiedzania się w trakcie Walnego Zgromadzenia przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej ani wykonywania prawa głosu drogą korespondencyjną lub przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej. Powyższe możliwości generowałyby w ocenie Spółki koszty niewspółmierne do dodatkowej wartości informacyjnej takich rozwiązań dla inwestorów. Informacje dotyczące walnych zgromadzeń publikowane są na bieżąco w formie raportów bieżących oraz na stronie internetowej Spółki.

9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	-
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym obecność przedstawiciela Zarządu ma miejsce na każdych obradach Walnego Zgromadzenia, jednak obecność przedstawiciela rady nadzorczej jest zapewniana w miarę możliwości.
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi	TAK	-
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	-



Podpisano przez/ Signed by:
Judyta Anna
Grzechowiak
Data/ Date: 21.05.2026 17:20
mSzofir



Milisystem



Podpisano przez/ Signed by:
Bartosz
Boszko
Data/ Date: 21.05.2026 19:40
mSzofir